



---

EMDEF

RELATÓRIO  
INTEGRADO

---

2022

EXERCÍCIO 2021

EMPRESA MUNICIPAL PARA O  
DESENVOLVIMENTO DE FRANCA

## ÍNDICE

Apresentação	
Mensagem da Dirigente.....	04
Quem somos?.....	06
Estrutura de Governança.....	09
Organograma diretoria.....	10
Modelo de negócios.....	11
GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS .....	14
RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS.....	16
Riscos e perspectivas.....	19
Oportunidades e perspectivas .....	22
RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO.....	23
Transporte Coletivo.....	25
Infraestrutura e sinalização urbana.....	27
Lombadas e lombofaixas.....	28
Remendo asfáltico.....	30
Pavimentação asfáltica.....	33
Calçada segura.....	34
Ampliação da EEE do Residencial Copacabana.....	35
Construção de calçada no Jardim Santa Bárbara.....	37
Construção de praça de esportes – Vila Gosuen.....	38
Gerenciamento do Aterro Sanitário Municipal.....	40
Sistema construtivo utilizado no Aterro.....	42
Demais considerações.....	43

Pedreira.....	46
Gerenciamento do Terminal Rodoviário.....	47
INFORMAÇÕES DE GESTÃO, ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE.....	52
Gestão de Pessoas.....	53
Gestão de Licitações e Contratos.....	56
Gestão de Finanças e Contabilidade.....	60

## MENSAGEM DA DIRIGENTE

---

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório de Gestão da EMDEF referente ao ano de 2021 com a abordagem baseada no Relatório Integrado. A apresentação do mesmo representa os esforços da Diretoria Executiva na organização, eficiência e transparência são valores que pautaram a gestão administrativa em 2021 e permanecerão como linhas mestras em 2022.

Público e notório é que a pandemia Covid-19 afetou a todos indistintamente, assim como ao setor econômico em geral. A situação tornou-se ainda mais complexa para a empresa, na medida em que passamos por período de “lockdown” entre os meses de maio e junho de 2021 e outras medidas de restrição extrema na circulação de pessoas em Franca. Medidas como essas geraram sensíveis impactos em áreas de atuação da EMDEF, quais sejam: construção civil e, em especial, transporte coletivo urbano e rodoviário.

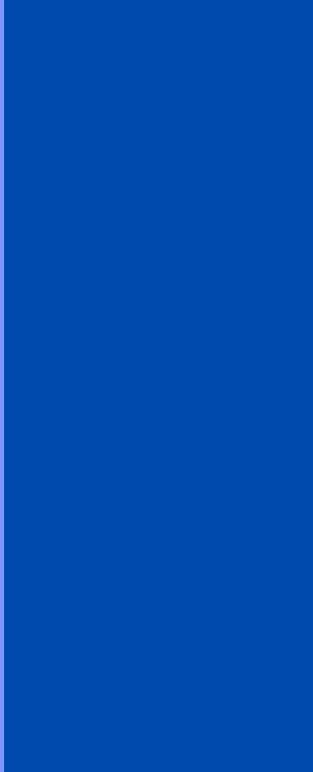


Somado aos pontos acima explanados, contamos com uma estrutura administrativa diminuta. Todavia, em nenhum momento, esses óbices tiveram força para desmotivar nossos planos para a EMDEF. Desse modo, as nossas metas principais foram concluídas com sucesso.

Conseguimos organizar e otimizar a empresa para conquistar eficiência e, conseqüentemente, cumprir a todos os preceitos da administração pública. Além disso, todos os requisitos de transparência estabelecidos pela Lei das Estatais foram atendidos por meio do lançamento das informações no site da EMDEF ([www.emdef.com.br](http://www.emdef.com.br)), prestando contas dos resultados alcançados à população com clareza e fidelidade.

Consigna-se, ainda, que, mesmo diante de contextos conturbados, a empresa foi capaz de registrar cômputos econômicos de extrema valia. A gestão administrativa do exercício de 2021 pagou diversos passivos herdados, de sorte que as contas com fornecedores e colaboradores passaram a ficar em dia.





QUEM  
SOMOS?





## **SOBRE A EMDEF**

Somos uma empresa pública, componente da administração indireta do Município de Franca/SP, nosso acionista único e ente controlador, criada com o intuito de promover o desenvolvimento urbano de nossa cidade.

A personalidade jurídica de direito privado confere autonomia e flexibilidade para nossa administração, bem como para a prestação de serviços particulares, fiscalização do transporte coletivo e administração da rodoviária municipal.

Serviços públicos como sinalização de trânsito e remendo asfáltico são executados pela EMDEF conforme os ditames da Prefeitura Municipal de Franca, que recebe as solicitações de serviços da população francana por meio de suas Secretarias, e, em seguida, repassa à Empresa, no primeiro caso, e através dos canais de atendimento direto entre cidadão e EMDEF por meio do TAPEZAP, para o serviço de remendo asfáltico, para que a Empresa execute as demandas públicas.

## **COMO NOS ORGANIZAMOS**

Nossos colaboradores são admitidos por meio de concurso público, sempre anunciado no Diário Oficial Municipal de Franca/SP, bem como quaisquer modificações no quadro de funcionários.

A coordenação da EMDEF é exercida pela Diretoria Executiva, composta por quatro diretorias: Presidência, Técnica, Administrativa e Financeira, sendo a primeira de livre indicação e exoneração pelo Prefeito de Franca e as demais por indicação do Diretor-Presidente.

As atividades administrativas são divididas entre os departamentos: Técnico, Financeiro, Administrativo, Presidência, Controle interno, e os demais setores, Jurídico, Licitações, Almoxarifado, Recursos Humanos, Segurança do Trabalho, Contabilidade, Transporte Coletivo e Rodoviária. Além disso, há operação do Aterro Sanitário e o arrendamento de uma pedreira. Ainda, para a manutenção de todos os serviços, contamos com nossas equipes de limpeza e manutenção.

## VISÃO

Ser a empresa protagonista na prestação de serviços para o desenvolvimento de Franca, de maneira sustentável ao meio-ambiente e satisfatória para a população francana.

## PROPÓSITO

Atender às necessidades de um município em constante crescimento, proporcionando segurança e bem-estar de modo a conquistar a confiança da população.

## ESTRATÉGIAS PRIORITÁRIAS

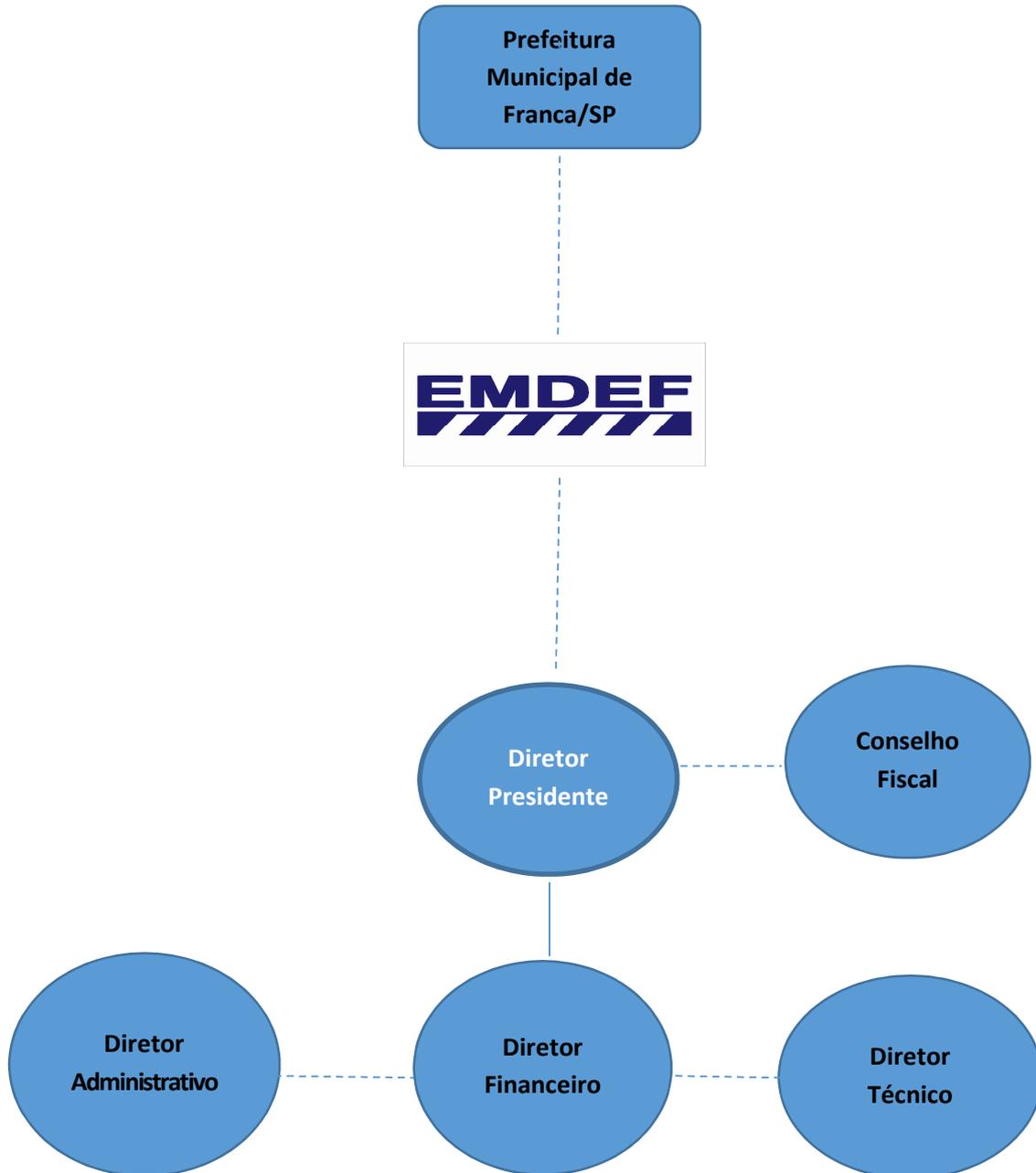
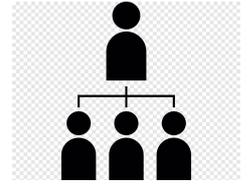
Planejamento em equipe, estabelecimento de metas e gestão por resultados.

A EMDEF tem como normas direcionadoras de sua atuação a Lei Municipal nº 2.320, de 24 de setembro de 1975, com as modificações introduzidas pelas Leis Municipais nºs 2.348, de 21 de novembro de 1975; 2.519, de 07 de agosto de 1978; 2.935, de 19 de julho de 1984; 3.306, de 03 de maio de 1988; 4.346, de 16 de setembro de 1993; 6.330, de 14 de fevereiro de 2005; 6.432, de 05 de outubro de 2005; 6.610, de 21 de junho de 2006 e pelas Leis Complementares Municipais nº 060, de 10 de dezembro de 2003; 096, de 10 de fevereiro de 2006 e 290, de 17 de novembro de 2017. Ainda, segue estritamente às disposições, naquilo em que cabe, da Lei 13.303/2016, a Lei das Estatais e subsidiariamente a Lei 8.666/93, lei das licitações e contratos em geral.

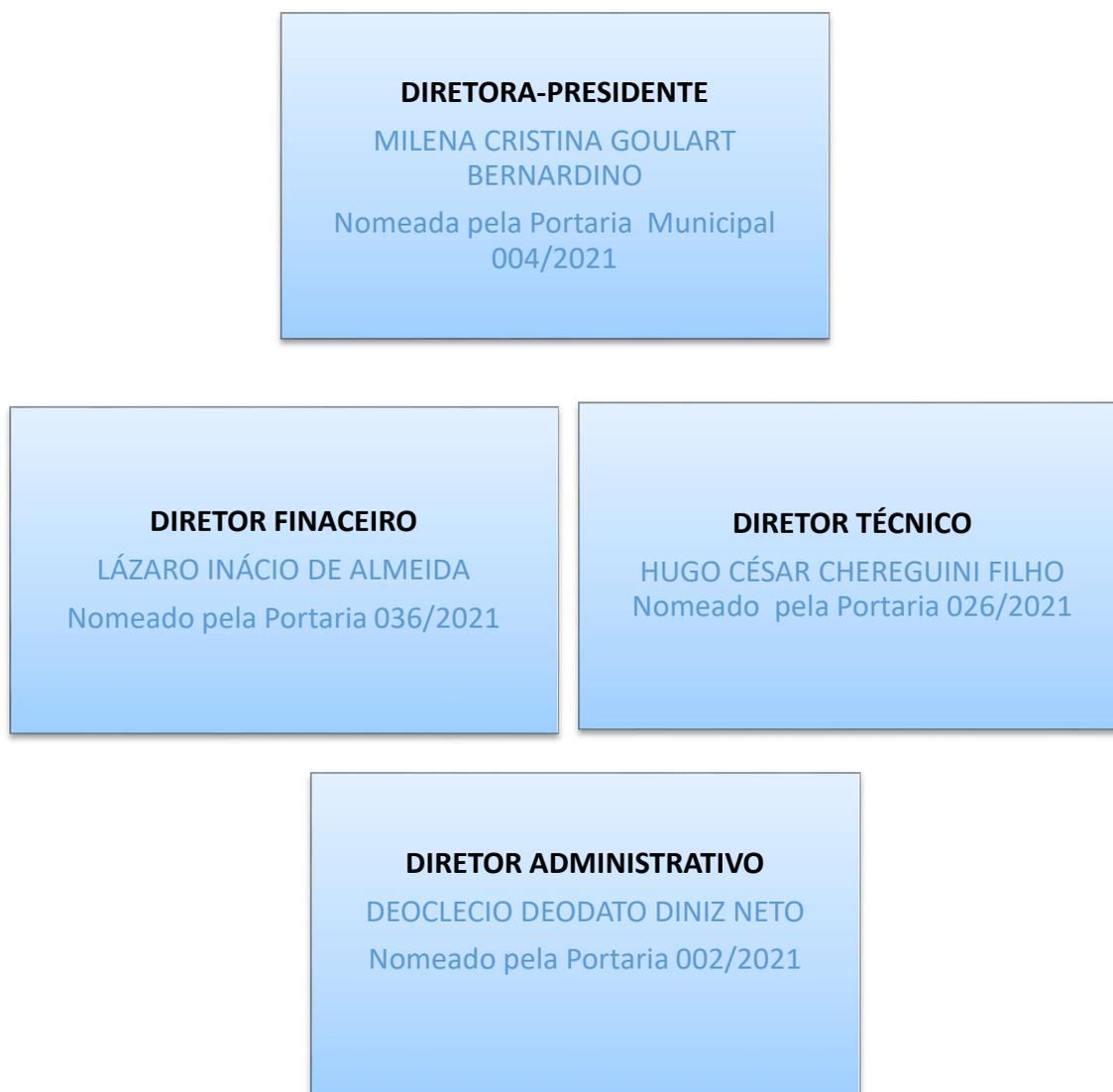
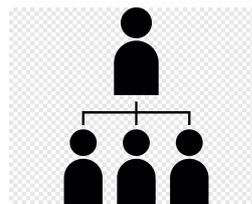
No que tange aos planejamentos, atuamos em harmonia com os programas do Governo Municipal. Firmamo-nos na integração externa (Prefeitura - EMDEF) e interna (entre setores), para a gestão da Empresa. Acreditamos que a associação de ideias e valores são peças essenciais para o melhor atendimento das necessidades do Município.

Encorajamos o público francano ao uso dos canais de contato direto para sugestões e solicitações, visando o suprimento das demandas de forma ágil e eficiente.

# ESTRUTURA DE GOVERNANÇA



# ORGANOGRAMA DA DIRETORIA



# MODELO DE NEGÓCIOS

## 1. PROPOSTA DE VALOR

- Promover o desenvolvimento do município de forma sustentável e com qualidade.

## 2. PRINCIPAIS ATIVIDADES

- Gerenciamento do Terminal Rodoviário "Antônio Pereira Lima";
- Gerenciamento do Aterro Sanitário Municipal "Prof. Ivan Vieira";
- Gerenciamento da Pedreira;
- Fiscalização do Transporte Coletivo Urbano;
- Remendo Asfáltico;
- Sinalização Viária.

## 3. SEGMENTO DE MERCADO

- Obras e serviços de infraestrutura urbana.

## **4. CANAIS – MEIOS DE DIVULGAÇÃO**

- Divulgação de todos os processos licitatórios que envolvam a empresa no Diário Oficial do Município de Franca/SP;
- Atendimento e recebimento de solicitações e sugestões via e-mail, telefone, sítio eletrônico ou presencialmente;
- Site próprio para divulgação de programações diárias, notícias, processos seletivos, documentos e quaisquer outras informações pertinentes à empresa.

## **5. RELAÇÃO COM OS CONSUMIDORES**

- Transparência;
- Atendimento ágil, voltado à plena satisfação do interesse público ou do cliente particular;
- Atuação de equipes especializadas para o atendimento da demanda.

## **6. PARCEIRO - CHAVE**

- Prefeitura Municipal de Franca.

## **7. RECURSOS DISPONIVEIS**

- Escritório;
- Veículos, máquinas e equipamentos (meios de produção);
- Funcionários (mão de obra).

## **8. PRINCIPAL FONTE DE RENDA**

- Contratos com a Prefeitura Municipal de Franca/SP.

## **9. CUSTO DE OPERAÇÕES**

- Matérias-primas para execução dos serviços asfálticos;
- Máquinas, equipamentos, veículos e combustíveis;
- Peças e manutenção dos equipamentos e maquinários;
- Manutenção da infraestrutura;
- Funcionários.

---



GOVERNANÇA,  
ESTRATÉGIA E  
ALOCAÇÃO DE  
RECURSOS





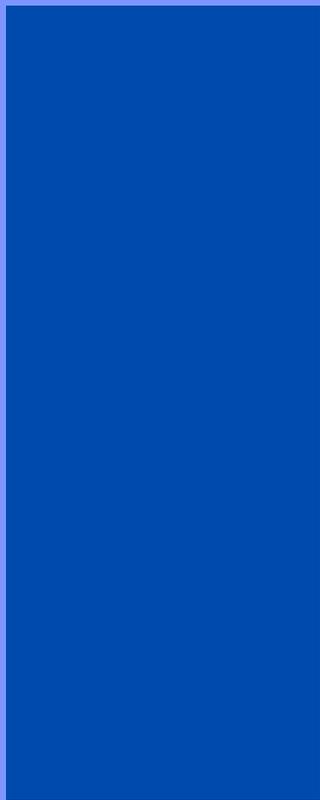
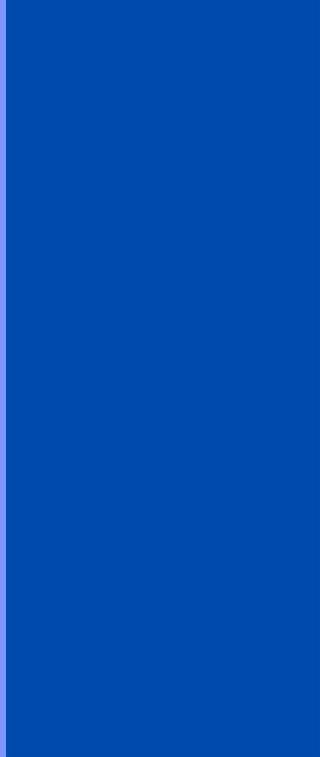
# ESTRATÉGIAS E PLANEJAMENTO

A Diretoria Executiva - composta pela Diretoria Técnica, Financeira, Administrativa e pela Presidência - realizou diversas modificações nos padrões administrativos da EMDEF, com os objetivos intermediários de lapidar os processos produtivos e integrar setores internos e a mira final na recuperação de resultados, valores e entrega de serviços.

A estratégia adotada foi pautada na **unificação da Empresa**. O **fortalecimento do objetivo comum** dos setores - atender às necessidades do município - e a **conscientização** de todos os membros quanto ao potencial da EMDEF foram promovidos por meio de reuniões motivadoras com as equipes operacionais.

Em relação ao público e em estrito cumprimento à Lei das Estatais, a EMDEF revitalizou seu sítio eletrônico, ampliando o volume de informações disponíveis em seu Portal da Transparência.

Ademais, a EMDEF conquistou o Selo de Acessibilidade da Secretaria da Pessoa com Deficiência de São Paulo, após intensa capacitação dos funcionários do Setor Administrativo, para manutenção do site da EMDEF nos padrões devidos de acessibilidade, assegurando a transparência e o acesso às informações a todos os cidadãos.



# RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS



Para melhor ilustrar os riscos e oportunidades estudados e enfrentados durante o exercício de 2021 e calculados para o ano de 2022, apresentamos nossa Matriz de Riscos e Oportunidades, uma ferramenta visual de identificação de riscos – negativos ou positivos, baseada em dois elementos: probabilidade de ocorrência e níveis de impacto na empresa.

MATRIZ DE RISCOS						
PROBABILIDADES		AMEAÇAS				
Muito Alta	5				Aumento de custo de materiais	
Alta	4			Atraso na programação	Licitações desertas ou fracassadas	Falhas ou danos nos maquinários
Média	3					Muitos dias chuvosos; Problemas de inadimplemento de clientes
Baixa	2				Acidentes durante a execução de serviços	Perda expressiva de clientes / serviços em quaisquer setores de atuação da empresa
Muito Baixa	1					Insuficiência de matérias-primas
		1	2	3	4	5
		Muito Baixo	Baixo	Médio	Alto	Muito Alto
		IMPACTO				

## Riscos e Perspectivas

A EMDEF lida com diversos fatores externos ao seu planejamento estratégico que afetam a execução de serviços. Existe uma série de riscos, sejam eles positivos ou negativos, que podem modificar em maior ou menor escala o desempenho da empresa. Dentre tantos riscos, selecionamos os mais evidentes e mais discutidos durante o ano de 2021, em relação às possibilidades e impactos no ano de 2022.

**Aumento de custos:** Como para qualquer outra empresa, é primordial o planejamento orçamentário da EMDEF ao fim de cada exercício para o próximo ano. O aumento abrupto de custos modificaria toda a estrutura financeira previamente planejada, afetando o desempenho da empresa. Com vistas a reduzir os impactos dessa ameaça, a EMDEF realiza previsões de gastos com base no cenário econômico nacional, levando em conta fatores como inflação. Ademais, o controle rigoroso das finanças da empresa permite suprimentos, caso necessário, a possíveis demandas financeiras. Por outro lado, a EMDEF busca realizar cada vez mais contratos - públicos ou privados -, para garantir fontes de renda maiores que seus gastos. Outros meios também são empregados, como reajuste de preços de contratos já firmados.

**Licitação deserta ou fracassada:** Atualmente com a instabilidade dos custos a probabilidade tem sido alta e de impacto alto, visto que as solicitações de licitação acontecem, na maioria das vezes para atender as obras e essas ocorrências atrasam todo planejamento da mesma, ocasionando diversos problemas no cronograma e medições das obras.

**Atraso na programação:** Pode ocorrer em consequência de diversos fatores, daí advindo sua alta probabilidade de ocorrência. Causadores dessa ameaça podem ser: dias chuvosos,

solicitações prioritárias, demandas maiores que as previsões, entre tantos outros riscos. Para administrar este risco, a equipe técnica da EMDEF busca adequar as programações ao nível de prioridade, executando serviços antes nos locais mais necessários, diminuindo, assim, o impacto de possíveis atrasos em outros endereços de menor gravidade.

**Falhas ou danos nos maquinários:** Ameaça de probabilidade alta, considerando-se a idade da frota, de impacto muito alto, pois qualquer anomalia no funcionamento das máquinas ou automóveis da EMDEF impediria imediatamente a execução de serviços operacionais e por vezes exige-se serviço especializado, podendo resultar em tempo maior para a volta à atividade. Para afastar esse risco, a EMDEF esmera-se em preservar seus bens corpóreos e garantir a manutenção e fiscalização mensal do funcionamento dessas máquinas e automóveis.

**Muitos dias chuvosos:** De probabilidade média, pois está atrelada a fatores completamente externos ao alcance da empresa, a ocorrência de dias chuvosos possui alto impacto porque exige a interrupção dos serviços asfálticos e obras de sinalização, podendo gerar atraso na programação e falhas na execução de outras atividades. Entre os meses de setembro a maio (os mais chuvosos no estado de São Paulo), visando reduzir os impactos, a equipe do Departamento Técnico procura adaptar as programações, redistribuindo as equipes, horários e regiões, para melhor aproveitamento das áreas com menor variações climáticas.

**Problemas de inadimplemento de clientes:** A probabilidade é baixa, mas de impacto de proporção muito alta por conta dos gastos necessários para a realização dos serviços contratados. Para afastar o risco do inadimplemento, o novo sistema de tramitação e

liberação de contratos/processos administrativos conta com pesquisas intensas do score dos potenciais clientes, o que diminui os riscos de inadimplimento. Em casos em que ainda assim não há pagamento, há o bloqueio da prestação de serviços.

**Acidentes durante a execução de serviços:** Um risco de alto impacto, dada a amplitude dessa ameaça. É possível, por exemplo, que ocorra um acidente na via pública, envolvendo os maquinários ou veículos de operação da EMDEF, ou um acidente trabalhista, envolvendo um funcionário, por exemplo. Dadas as medidas preventivas da empresa (como a intensa atuação e acompanhamento do Departamento de Segurança do Trabalho, por meio de treinamentos e palestras), é um risco de baixa probabilidade. Entretanto, havendo a ocorrência, a EMDEF se responsabiliza por quaisquer reparações de danos materiais causados pela empresa, devidamente amparada pela legislação vigente.

**Perda expressiva de clientes/serviços em quaisquer setores de atuação da empresa:** Neste sentido, tal fato afetaria consideravelmente o desempenho financeiro da empresa, dado o potencial protagonismo que a prestação de serviços a seus principais clientes. Ainda que se trate de um risco de baixa probabilidade, a EMDEF tem buscado fortalecer sua atuação no setor público e privado para ampliar suas fontes de renda e proporcionar sua expansão e preferência no mercado. Dessa forma, a EMDEF esmera-se em garantir excelente atendimento, qualidade de serviços e preços justos, visando a fidelização de cada cliente.

**Insuficiência de matérias-primas:** Apesar da probabilidade muito baixa, ainda existe o risco de escassez de matérias-primas (em caso de problemas de atraso de entrega, por exemplo). O impacto seria muito alto, pois afetaria a programação semanal, além de prejudicar o atendimento aos clientes. De forma a afastar essa ameaça o máximo possível a EMDEF organiza e fiscaliza com vigor a obtenção dos recursos necessários para a execução de todos os serviços oferecidos.

PROBABILIDADES		OPORTUNIDADES				
Muito Alta	5	1. Investimentos públicos como novos contratos com a Prefeitura; 2. Maiores demandas municipais.	Abertura de novo Concurso Público.			
Alta	4					
Média	3					
Baixa	2	Redução de custos				
Muito Baixa	1					
		5	4	3	2	1
		Muito Alto	Alto	Médio	Baixo	Muito Baixo
		IMPACTO				

## Oportunidades e Perspectivas

A apresentação das oportunidades numa matriz de riscos em nada difere de ameaças, sendo presentes os dois pilares "probabilidade e impacto".

**Redução de custos:** Há baixa probabilidade de concretização, devido ao contexto atual de crise econômica e de saúde, em todo o país. Porém, caso ocorra redução em custos como combustíveis, por exemplo, será possível aumentar a margem de lucro da EMDEF nos serviços oferecidos, contribuindo diretamente, assim, para o crescimento da empresa.

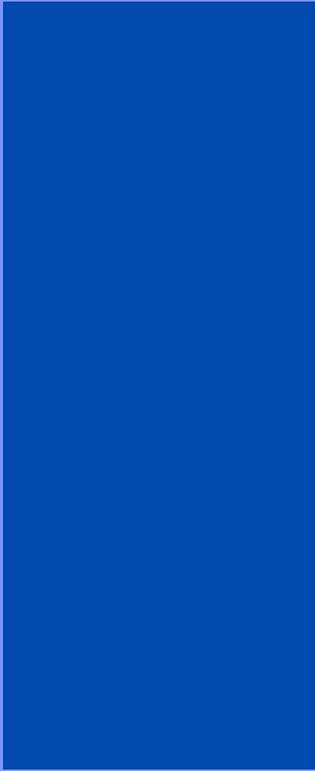
### Investimentos públicos do ente controlador

**Novos contratos de serviços asfálticos com a Prefeitura:** A EMDEF empenha-se em aumentar o número de contratos de execução desses serviços com a Prefeitura Municipal - um benefício não apenas à empresa, mas a toda a população, devido à qualidade dos serviços oferecidos pela empresa.

**Maiores demandas municipais:** Pode-se dizer que essa oportunidade está diretamente ligada ao item anterior (investimentos públicos), pois, quanto maiores e mais exigentes as demandas de infraestrutura da cidade, mais fontes para novos contratos com a Prefeitura Municipal, culminando em alto impacto para a EMDEF. Por esta razão, a gestão se empenha em buscar e atender novas demandas, como a contratação para execução de CEPTEL, visando novas contratações nos próximos exercícios.

**Abertura de certame (concurso público):** para cadastro reserva, visto que não há concurso vigente no momento. Tal ação, prevista para o próximo exercício, se dá estrategicamente, visando dispor de reserva para convocação de novos empregados para reposição, em caso de desligamentos futuros, a fim de não se prejudicar a execução das demandas.

---



RESULTADOS E  
DESEMPENHO  
DA GESTÃO



**Neste capítulo, serão apresentados com maior ênfase e detalhamento dos resultados alcançados no exercício de 2021, com comentários sobre o desempenho de cada setor e perspectivas da Diretoria Executiva.**

# TRANSPORTE COLETIVO

---

A EMDEF é o órgão responsável por fiscalizar a Empresa prestadora de serviços de transporte coletivo na cidade de Franca/SP.

Nossas atividades incluem atendimento ao público; controle e monitoramento das rotas; acompanhamento e adaptações de linhas e tabelas de horários; controle de serviços de vans adaptadas; instalação, fiscalização e orientação para manutenção e aperfeiçoamento de pontos de ônibus.

Com resultados consecutivamente positivos desde 2017, a EMDEF prima pela eficiência e melhorias do Sistema Inteligente, para assim alcançar as melhores ações de fortalecimento para a mobilidade urbana de Franca.



Foto: Terminal de Transporte Coletivo Ayrton Senna.

No ano de 2021, as seguintes ações foram realizadas pelo bem-estar, conforto e praticidade dos usuários do Transporte Coletivo francano:

- Implantação de Biometria reconhecimento facial objetivando maior segurança ao sistema de transporte coletivo;
- Revitalização de pontos de ônibus e instalação de abrigos;
- Adaptação ágil de linhas e tabelas de horários para atender diretamente a demanda oscilatória de passageiros durante a pandemia.
- Implantação das linhas regionais noturnas, sendo linhas, Norte, Sul, Leste e Oeste;
- Normativa (regulamentação) para o serviço de vans adaptadas.

Para o exercício do próximo ano, a EMDEF planeja a implantação de nova estação de integração, visando o atendimento eficaz e competente das demandas e necessidade dos usuários do transporte público coletivo.

Os canais de atendimento, via telefone ou presencialmente, são acessíveis e contam com uma equipe de profissionais altamente capacitada para atender sugestões e reclamações e providenciar as diligências solicitadas.

# INFRAESTRUTURA E SINALIZAÇÃO URBANA

## SINALIZAÇÃO VIÁRIA

Os serviços de sinalização viária horizontal e vertical consistem em implantar e fazer a manutenção de toda a sinalização de trânsito do Município. Para tanto, estes serviços são executados em conjunto com a Divisão de Trânsito da Secretaria Municipal de Segurança, a qual elabora as diretrizes técnicas necessárias. Com o escopo de preservar a segurança dos condutores e pedestres, a EMDEF executa serviços em parceria com a Prefeitura de Franca e também os presta para particulares, por meio de prévia contratação.



Sinalização viária horizontal e vertical no cruzamento da Av. Dr. Ismael Alonso Y. Alonso com a Av. Champagnat

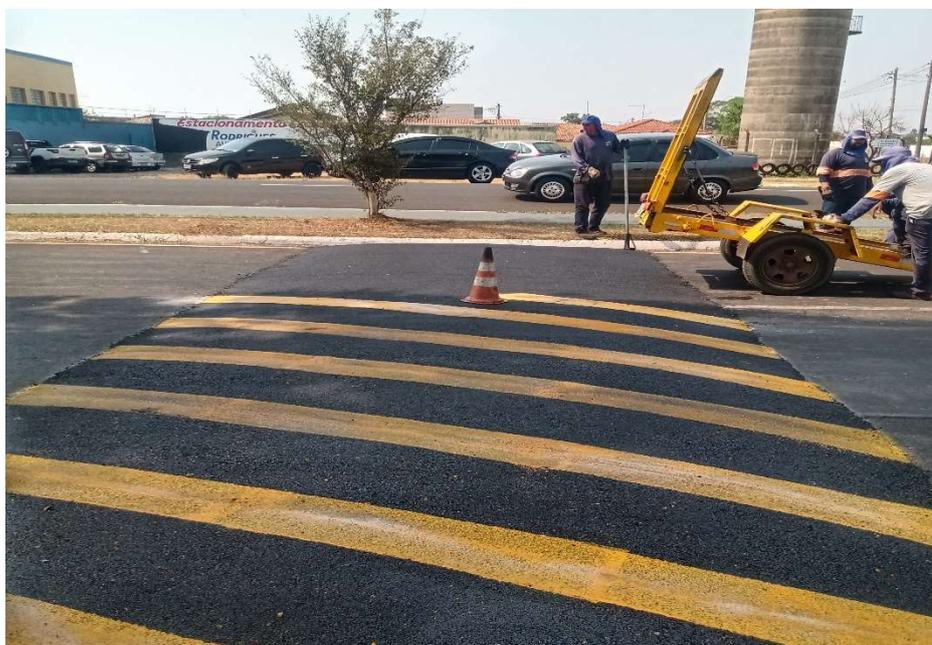
Os resultados das rendas do serviço de Sinalização são positivos, o que nos incentiva, a cada ano, estabelecer metas cada vez mais desafiadoras, para que possamos alcançar o aproveitamento pleno de nossa capacidade produtiva. Em abril de 2019, a EMDEF deu início a um novo contrato para a execução dos serviços operacionais de trânsito (sinalização vertical e horizontal) nas ruas e avenidas do município. O mesmo foi aditado no ano de 2020 e depois no ano de 2021, tendo sua vigência estendida até abril de 2022.

## LOMBADAS E LOMBOFAIXAS

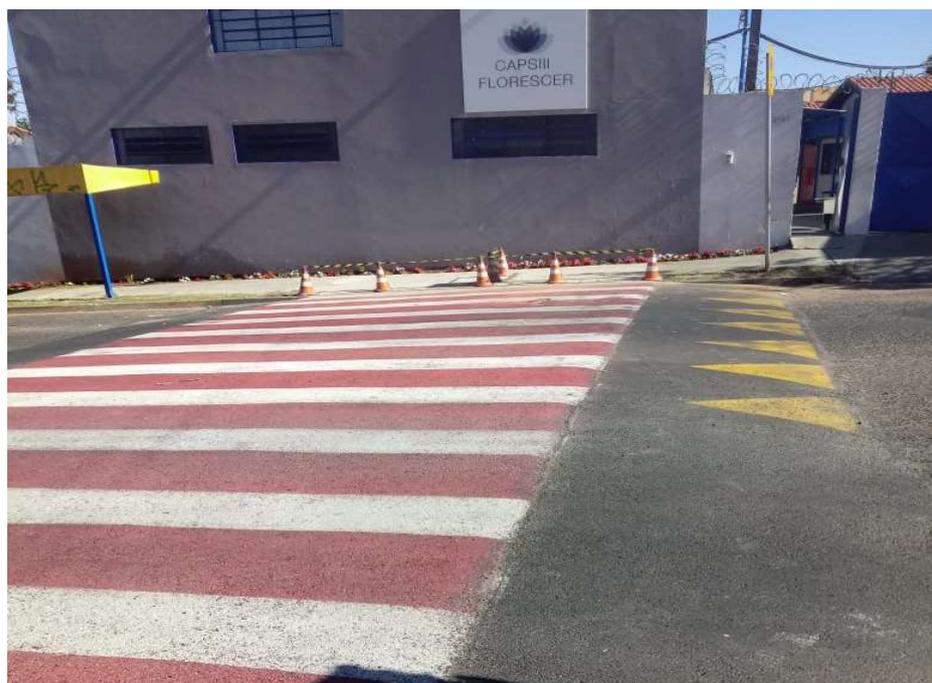
Para garantir o controle de velocidade de automóveis e, conseqüentemente, a segurança de motoristas e pedestres, a Prefeitura mais uma vez confiou à EMDEF a construção de lombadas e lombofaixas, totalizando em 380,90 metros lineares desses serviços.



Construção de sete lombadas tipo B na Av. Dr. Armando de Sales Oliveira, Pq. Universitário



Construção de quatro lombadas tipo A na Av. São Vicente, Jd. Noêmia



Construção de uma lombofaixa na Rua da Concórdia, Pq. Dos Pinhais

Como resultado, em 2021 a EMDEF produziu, neste setor:

- Instalações de 899 placas de trânsito;
- 74.036,06 m<sup>2</sup> de pintura de solo;
- 358,50 m de lombadas;
- 22,40 m de lombofaixas.

## PAVIMENTAÇÃO E REMENDO ASFÁLTICO

Atividades elementares da EMDEF, os serviços de pavimentação e remendo asfáltico são primorosos e de notável qualidade na execução. Como Empresa Pública, a EMDEF atua em conjunto à Prefeitura Municipal, por meio da Secretaria de Infraestrutura.

### REMENDO ASFÁLTICO

Os canais têm se adequado aos novos padrões tecnológicos e à necessidade de funcionalidade no atendimento. O TAPEZAP é uma inovadora maneira de colaborar com a manutenção das vias da cidade: os munícipes entram em contato via aplicativo WhatsApp e requisitam o serviço de remendo asfáltico por mensagem, de forma ágil e cômoda para os requerentes. Após este contato, cria-se uma ordem de serviço que é encaminhada ao encarregado responsável, ele faz a vistoria no local e programa sua execução.

Para melhor atender às demandas do público e otimizar a prestação de serviços, a EMDEF trabalha diariamente com cinco equipes, cada qual em uma região de Franca.

A gestão do ano de 2021 não se escusou em esforços, que, por sua vez, se traduziram em diversas reuniões, planejamentos, adaptações operacionais e estabelecimento de metas, com o objetivo principal de resgatar a excelência e a confiança na execução desses serviços e recuperar os resultados obtidos nos últimos anos.



Execução de remendo asfáltico na Av. Presidente Vargas



Execução de remendo asfáltico na Av. Carlos Roberto Hadad

Os resultados obtidos no exercício de 2021 demonstram a preocupação e o vigor do corpo administrativo em gerir a EMDEF com organização e planejamento, visando superar os resultados anteriores e alcançar as novas metas estabelecidas.

Em um ano, com a vigência de cinco contratos com a Prefeitura Municipal, a EMDEF executou seus serviços de remendo asfáltico atendendo a 5.089 pedidos, tendo aplicado 3.737,58 m<sup>3</sup> de massa asfáltica, alcançando as metas estabelecidas e comprovando a conveniência e primordialidade em investir e confiar serviços públicos à EMDEF.



Execução de remendo asfáltico na Av. João Gonçalves

## PAVIMENTAÇÃO ASFÁLTICA

A EMDEF, junto à Prefeitura Municipal de Franca, executou a obra de pavimentação asfáltica da Rua Vicente Raimundini, trecho entre a Rua Américo Caravieri e a Rua Antônio Ribeiro Novo, bairro Vila Raycos, em conformidade com a Lei de Contribuição de Melhoria e Plano Comunitário de Melhorias e Áreas Públicas (sistema de lazer e áreas institucionais). Nesta obra, foi pavimentada uma área de 1.100 m<sup>2</sup> e construída 237,90 m de guia e sarjeta conjugadas.



Execução de pavimentação asfáltica na R. Vicente Raimundini – Vila Raycos

## CALÇADA SEGURA

Pensando na segurança e acessibilidade dos pedestres, em abril de 2021, a Prefeitura Municipal de Franca firmou um contrato com a EMDEF para construção de calçadas de concreto em áreas públicas do município. Essas calçadas foram executadas conforme as ordens de serviço enviadas pela Secretaria de Infraestrutura, totalizando em 3.162,96 m<sup>2</sup> neste período de 2021.



Concretagem de trecho de calçada na Av. Dr. Severino Márcio Pereira Meirelles



Calçada executada na Av. Ministro Rui Barbosa - Próximo ao Savegnago

## AMPLIAÇÃO DA EEE DO RESIDENCIAL COPACABANA

Em 2020 a EMDEF foi contratada para execução da obra de ampliação da estação elevatória de esgoto do Residencial Copacabana, localizada no cruzamento da Rua Regina Marta Moraes com a Rua Pedro Silveira, no Residencial Júlio D'élia. A vigência deste contrato foi até abril de 2021. Seguem abaixo algumas fotos dos serviços realizados em 2021.





## CONSTRUÇÃO DE CALÇADA NO JARDIM SANTA BÁRBARA

Para melhorar a segurança dos moradores do bairro Jardim Santa Bárbara, a EMDEF, junto à Prefeitura, executou a construção de uma calçada com grande volume de aterro, localizada na Avenida Elias Limonta. Foram 23,86 m<sup>2</sup> de passeio construídos e em torno de 862 m<sup>3</sup> de terra compactada.



## CONSTRUÇÃO DE PRAÇA DE ESPORTES - VILA GOSUEN

A prática de esportes nos traz diversos benefícios físicos e mentais. Sabendo dessa importância, a EMDEF junto à Prefeitura Municipal de Franca, executou a construção de uma praça de esportes, localizada na Av. Dr. Willian Azzuz, Vila Gosuen.

Esta obra contemplou duas quadras de areia (308 m<sup>2</sup> cada), uma ½ quadra de basquete (225 m<sup>2</sup>), uma pista de skate street (718,65 m<sup>2</sup>), construção de calçada em todo contorno da praça (1.133 m<sup>2</sup>), plantio de grama (2.279,27 m<sup>2</sup>), instalação de 20 bancos de concreto e de 15 luminárias, garantindo a segurança e o bem-estar de todos.





# GERENCIAMENTO DO ATERRO SANITÁRIO

Desde 2006, a EMDEF gerencia e administra o Aterro Municipal de Resíduos Sólidos Domiciliares e Industriais de Franca - "Ambientalista Professor Ivan Vieira", que possui 504.000 m<sup>2</sup>, com capacidade de 3.744.240 m<sup>3</sup> de lixo.

O aterro sanitário é um método de disposição final de resíduos sólidos urbanos. Tem como objetivo acomodar os resíduos no menor espaço possível, sem causar danos ao meio ambiente ou à saúde pública. A EMDEF, para efetuar os descartes de resíduos no Aterro Sanitário, baseia-se na NORMA BRASILEIRA ABNT NBR 10004:2004. Esta Norma classifica os resíduos sólidos quanto aos seus riscos potenciais ao meio ambiente e à saúde pública, para que possam ser gerenciados adequadamente.

Os resíduos que podem ser descartados no Aterro Sanitário Municipal são aqueles classificados como Classe II A – Não Inertes (NBR 10004:2004). Eles podem ter propriedades tais como: a biodegradabilidade, a combustibilidade ou a solubilidade em água. Segue abaixo uma lista com alguns resíduos que podem ser dispostos no aterro.

**Lodo de Saneamento:** O lodo de saneamento (ETE e ETA) se enquadra como resíduo sólido, mesmo com seu elevado teor de umidade (80%). Atualmente, ele é disposto na última camada do aterro para a evaporação dessa umidade, e, após sua secagem, ele é depositado e compactado junto ao lixo.

**Resíduos Industriais:** Os resíduos industriais provém de sobras da produção, muitas vezes com composição mista, na qual não podemos descartar sem um controle específico devido aos impactos negativos que podem causar. As empresas devem se preocupar com o descarte correto de seus resíduos, em relação à proteção do meio ambiente e da saúde pública. Alguns resíduos que se enquadram como Industriais Classe II-A: restos

orgânicos das indústrias alimentícias, restos de madeira, materiais têxteis, fibras de vidro, EPI's (desde que não estejam contaminados), resíduos de couro (é necessário apresentação de CADRI informando que o mesmo pode ser descartado em aterro Classe II-A), borrachas, bagaço de cana, entre outros;

**Resíduos Comerciais:** este tipo de resíduo é proveniente do comércio. São produzidos em diversos estabelecimentos os quais são geradores de grandes quantidades de lixo como os bancos, restaurantes, bares, supermercados, lojas, hotéis, escritórios, dentre outros. Alguns resíduos que se enquadram como Comerciais Classe II-A: resíduos de restaurantes, resíduos de papel e papelão, resíduos de madeira, bagaço de cana, entre outros;

**Resíduos Domésticos:** os resíduos domésticos são aqueles gerados nas residências e que são coletados pela Prefeitura Municipal. É importante fazer a separação do lixo reciclável do não reciclável, pois assim, colaboramos com o meio ambiente, diminuindo o volume de lixo depositado no aterro sanitário e, conseqüentemente, aumentando sua vida útil;

**Pneus Inservíveis:** no Aterro Sanitário Municipal há uma área destinada ao armazenamento de pneus inservíveis. Essa área, denominada Ecoponto de Pneus, é o único Ponto de Coleta existente no Município de Franca para recebimento e armazenamento dos pneus cuja vida útil tenha terminado, cumprindo as normas de higiene e segurança. Esses pneus podem ser descartados por qualquer pessoa, desde que sejam provenientes de geradores do Município de Franca, sem que ele tenha qualquer tipo de custo. A gestão da logística de retirada dos pneus inservíveis do Ponto de Coleta, e a destinação ambientalmente adequada em empresas licenciadas pelos órgãos ambientais competentes e homologados pelo Ibama, fica sob a responsabilidade da RECICLANIP, por meio de convênio com a Prefeitura Municipal de Franca.

## SISTEMA CONSTRUTIVO UTILIZADO NO ATERRO

O método de disposição final dos resíduos deve contar com todos os elementos de proteção ambiental: sistema de impermeabilização de base e laterais, sistema de cobertura, sistema de coleta e drenagem de líquidos percolados, sistema de tratamento de líquidos percolados, sistema de coleta e tratamentos dos gases, sistema de drenagem superficial e sistema de monitoramento.

O custo do preparo para posterior recebimento dos resíduos, em especial a impermeabilização do solo, é muito alto. Por esse motivo, toda área de disposição de resíduos é dividida em partes, denominadas Células, que são dimensionadas de acordo com a necessidade. Sendo assim, conforme o lixo avança, uma nova célula deverá ser iniciada.

A EMDEF e a Prefeitura aditaram para mais doze meses o Contrato nº 077/2019 (Processo nº 37.272/19), cujo objeto é a "realização de abertura e drenagem da nona célula para os serviços de recepção e disposição de resíduos no Aterro de Resíduos Sólidos Domiciliares e Industriais Prof. Ivan Vieira", tornando-se válido até setembro de 2022. A nona célula possui uma área útil de 22.500 m<sup>2</sup> e 15 m de altura, com capacidade em torno de 305.546 m<sup>3</sup>.

A execução de cada célula consiste em, inicialmente, fazer a terraplanagem da área, marcada pelo serviço de topografia. Sobre o solo, é feita uma base com a mistura de terra e estabilizante químico sólido, compactados em camadas de 20 cm. Após essa impermeabilização inicial, é colocada uma manta de polietileno de alta densidade (PEAD) e, sobre ela, uma camada de terra, que também será compactada a cada 20 cm, de grande importância para proteção mecânica.

Todas as células possui drenos principais e secundários, para captação dos percolados (chorume) e dos gases gerados durante a decomposição dos resíduos. Os drenos dos percolados (horizontais) estão localizados no fundo da célula e de cada camada dela. Todo líquido gerado é coletado e

drenado para duas piscinas (impermeabilizadas) e transportado para a estação de tratamento de esgoto (ETE) da SABESP, onde será gradativamente misturado ao esgoto e tratado com o mesmo. O gás gerado durante esse processo é composto, principalmente, de metano. Ele é captado por drenos (verticais) e queimado antes de ser liberado na superfície, evitando assim a poluição do ar.

Diariamente é feita a compactação dos resíduos recebidos e os mesmos são cobertos com terra. As águas pluviais são drenadas, por meio de canaletas de concreto, para as caixas secas distribuídas em toda a área do aterro.

## DEMAIS CONSIDERAÇÕES

Para evitar que alguém jogue lixo clandestinamente ou que algum desavisado entre no aterro, a área é toda cercada e ainda há um cinturão verde, em seu entorno.

Na entrada da área do aterro sanitário, temos duas balanças, para pesagem e controle de todos os resíduos que serão descartados. Este é local onde os transportadores e/ou geradores receberão orientações do local correto para descarte, visto que a área do aterro é muito grande.

Quando o aterro esgota sua capacidade é preciso fechá-lo. A maior parte deles dá origem a áreas verdes de conservação. Como o gás e o percolado continuam sendo gerados por pelo menos 15 anos, não se recomenda que o terreno seja usado para construções.

Até o momento, EMDEF realizou o plantio de mais de 16.000 mudas de árvores nativas em torno do Aterro. Esse processo teve o objetivo de contribuir para a redução da poluição ambiental, reafirmando o dever da EMDEF em protagonizar o desenvolvimento de Franca, principalmente quanto ao desenvolvimento sustentável do município. Ainda neste segmento, a EMDEF atua, em conjunto à Secretaria de Meio Ambiente, promovendo a interação com escolas municipais, estaduais e particulares por meio de visitas de seus alunos ao Aterro Municipal.





# PEDREIRA

A EMDEF possui os direitos de exploração de uma jazida de pedra Basalto na pedreira situada na zona rural de Restinga-SP, com acesso pela Rodovia Prefeito Fábio Talarico, Km 47. A Pedreira possui como instalação em sua área um escritório administrativo, um britador, área de estoque e jazida.

O Sistema Britador é constituído de um britador de mandíbula primário de pequeno porte, secundário e britador cônico, além de sistema de peneiras e esteiras transportadoras. A capacidade do britador é de aproximadamente 180 toneladas/dia e tem como mão de obra principal um operador do britador, um motorista de caminhão, um operador de máquinas e um ajudante geral. Para o desmorte primário de rocha, utiliza-se explosivos encartuchados ou a granel, aplicados por empresa terceirizada e especializada.

Como produto final do beneficiamento de rocha in natura, a EMDEF produz e comercializa pedra bruta, pedras britadas n°s 1, 2 e 3, bica corrida, pedrisco e pó de pedra. O principal cliente é a Prefeitura Municipal de Franca, além do consumo próprio utilizado em obras particulares da EMDEF e na manutenção do Aterro Sanitário. Também há fornecimento para clientes particulares, mediante contrato individual.

Para operação da Pedreira, a EMDEF mantém atualizada a documentação necessária, sendo: Licença de Operação da CETESB com validade até 30/11/2023, Licença do DNPM e Alvará da Prefeitura de Restinga. Toda a documentação e atualizações necessárias estão sob responsabilidade de empresa terceirizada especializada em mineração.



# GERENCIAMENTO DO TERMINAL RODOVIÁRIO ANTÔNIO PEREIRA LIMA

A Empresa Municipal para o Desenvolvimento de Franca – EMDEF, administradora do Terminal Rodoviário na cidade de Franca (Decreto Municipal nº 8.803, de 30 de janeiro de 2007), localizado na Avenida Sete de Setembro, 735 - Residencial Baldassari - Franca/SP, executa tarefas de manutenção hidráulicas e elétricas, administração, limpeza e monitoramento por meio de profissionais especializados e treinados, mantendo o compromisso de garantir o conforto aos passageiros, acomodações modernas e limpas, bem como qualidade no atendimento por meio de banheiros, elevador, sala de informações, bebedouros, piso tátil, carrinho de bagagens, caixa eletrônico 24 horas, pontos de comércio (lanchonetes, roupas, tabacaria e presentes), pontos de táxi, estacionamento e ponto de ônibus urbano. A Rodoviária também é equipada com câmeras de monitoramento 24 horas.



A média diária de pessoas que utilizaram o Terminal para o embarque e desembarque em 2021 foi de 805, tendo o total de 293.830 passageiros durante ano.

O Terminal Rodoviário “Antônio Pereira Lima” é composto por dezesseis (16) plataformas, destinadas ao embarque e desembarque de passageiros das linhas autorizadas pela ANTT e ARTESP, e mais seis (6) plataformas do Terminal Turístico “Maurício Costa França” destinadas à modalidade de fretamento (excursões).

Todas as empresas operantes na Rodoviária possuem guichês para a comercialização das passagens, sendo elas:

- EMPRESA GONTIJO TRANSPORTES LTDA;
- EMPRESA TRANSPORTES ANDORINHA S/A;
- EXPRESSO GARDÊNIA LTDA;
- EXPRESSO UNIÃO LTDA;
- GUERINO SEISCENTO TRANSPORTE S/A;
- REAL EXPRESSO LTDA;
- ROTAS DE VIAÇÃO DO TRIANGULO LTDA;
- TPC TRANSPORTE E TURISMO LTDA;
- VIAÇÃO COMETA S/A;
- VIAÇÃO CONTINENTAL TRANSPORTE LTDA;
- VIAÇÃO GARCIA LTDA;
- VIAÇÃO PÁSARO VERDE LTDA;
- VIAÇÃO SÃO BENTO.

Os destinos das viagens são diversos, sendo os mais procurados:

SÃO PAULO / RIBEIRÃO PRETO / CAMPINAS / CÁSSIA / PASSOS / CAPETINGA / RIO DE JANEIRO / CALDAS NOVAS / GOIÂNIA / UBERLÂNDIA / BRASÍLIA / MARINGÁ / BELO HORIZONTE / BARRETOS / SÃO JOSÉ DO RIO PRETO / LONDRINA / JABOTICABAL / BAURU / MARÍLIA.

Em 2020, por conta da Pandemia, houve uma queda no fluxo de passageiros, chegando a uma baixa de 70% em alguns meses. Durante o ano de 2021 o movimento foi aumentando de forma gradual.

A Rodoviária funciona 24 horas por dia. Por essa razão, a EMDEF possui funcionários em todos os turnos, totalizando 14 empregados públicos.

## MELHORIAS

Visando o bem-estar cada vez maior para o público da Rodoviária, a Diretoria, junto à Gerência do Terminal, no ano de 2021 obteve várias benfeitorias:



### ➤ Implantação do Bilhete de Embarque eletrônico:

Em abril de 2021 a EMDEF começou a utilizar o Bilhete de Embarque Eletrônico, melhorando a fiscalização e gerando praticidade aos passageiros.

De maneira a facilitar e simplificar o embarque, especialmente para as vendas online, o passageiro recebe sua Tarifa de Embarque no momento da compra, não havendo necessidade de ir ao guichê.

### ➤ Piso Tátil

No início de 2021, uma equipe da EMDEF realizou a pintura de todo o piso tátil do Terminal Rodoviário.

➤ Cuidados com os vasos de plantas

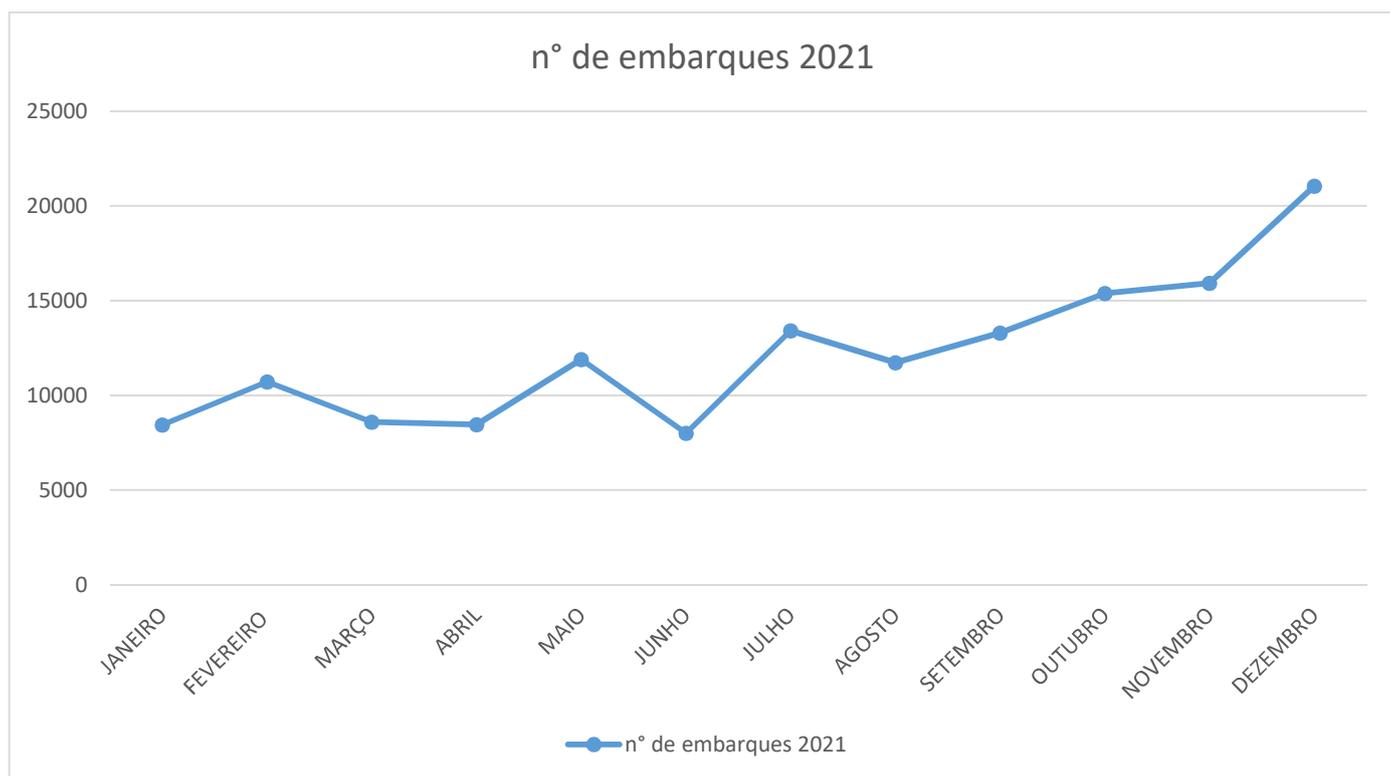
Os vasos localizados no saguão e plataformas da Rodoviária de Franca estavam vazios ou com raízes mortas. Durante os primeiros meses de 2021 a equipe da EMDEF revitalizou 50 vasos e manteve a manutenção durante todo o ano com adubação e irrigação adequada.

➤ Manutenções diversas:

- Substituição de várias câmeras de monitoramento que estavam queimadas;
- Ativação do portão de entrada dos ônibus;
- Troca de vasos sanitários e mictórios que estavam entupidos;
- Manutenção das televisões do saguão;
- Troca de lâmpadas dentro e ao redor do Terminal;
- Entre outras manutenções.

**PROJETOS E METAS PARA 2022:**

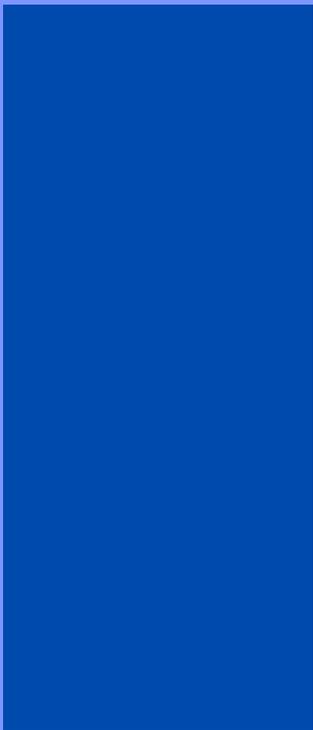
- Revitalização de praças ao redor da Rodoviária;
- Pintura em todo o Terminal;
- Instalação de mensagem eletrônica no telefone da Rodoviária.



<b>EMBARQUES EM 2021</b>	
Janeiro	8.440,00
Fevereiro	10.719,00
Março	8.591,00
Abril	8.465,00
Mai	11.893,00
Junho	8.009,00
Julho	13.418,00
Agosto	11.731,00
Setembro	13.292,00
Outubro	15.382,00
Novembro	15.926,00
Dezembro	21.049,00
<b>Total</b>	<b>146.915,00</b>

<b>Considerando-se Embarques e Desembarques/Ano</b>
<b>293.830</b>

---



INFORMAÇÕES SOBRE  
GESTÃO, ORÇAMENTO,  
FINANÇAS E  
CONTABILIDADE



---

## GESTÃO DE PESSOAS

Para assegurar a conformidade com a Lei Municipal 060, de 10 de dezembro de 2003 e demais normas aplicáveis à Gestão de Pessoas, a EMDEF observa o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referendadas pelo Governo Municipal.

Em 2021, a EMDEF exerceu suas atividades fechando o ano (posição em 31/12/2021) com 137 funcionários, sendo 127 ativos e 10 afastados pelo INSS. Nessa contagem, estão incluídos 9 estagiários, que atuam nos setores internos da EMDEF.

Para a admissão de um novo funcionário, a EMDEF, para garantir transparência e imparcialidade, na condição de Empresa Pública, abre concurso público para a(s) vaga(s) em questão. Para tanto, publica no Diário Oficial do Município a abertura do processo seletivo, disponibilizando edital para a devida informação ao público interessado.

Quanto aos cargos providos em comissão, em conformidade com a Lei Municipal 060/2003, no quadro de pessoal da Empresa há 14 cargos, estando 9 deles providos por funcionários concursados e os 5 restantes, por comissionados puros. Esses cargos são destinados à direção das divisões, serviços e setores da empresa, apenas admitindo-se provimento em caráter provisório, de livre nomeação e exoneração pelo Diretor-Presidente da Empresa.

## QUADRO DE PESSOAL

**ÓRGÃO OU ENTIDADE: Empresa Municipal p/ Desenv.Franca**  
**SITUAÇÃO EM: 31/12/2021**

<b>A - Quadro de Pessoal - Empregos Permanentes</b>
<b>B - Quadro Suplementar - Empregos da EMDEF a serem extintos na vacância</b>

DENOMINAÇÃO	QUANTIDADE DE CARGOS/EMPREGOS			QUANTITATIVOS					
				Providos			Vagos		
	A	B	TOTAL	A	B	TOTAL	A	B	TOTAL
<b>TOTAL</b>	<b>218</b>	<b>13</b>	<b>231</b>	<b>110</b>	<b>13</b>	<b>123</b>	<b>108</b>	<b>0</b>	<b>108</b>
<b>Administrativo/Financeiro</b>									
Almoxarife	1		1	1		1	0	0	0
Escriturário	10		10	7		7	3	0	3
							0	0	0
<b>GRUPO FUNCIONAL</b>									
<b>Operacional e de apoio</b>							0	0	0
Ajudante de obras	88		88	67		67	21	0	21
Assist.de Lab.de Solos e Constr. Civil	3		3	0		0	3	0	3
Auxiliar de topografia	4		4	0		0	4	0	4
Carpinteiro	2	1	3	0	1	1	2	0	2
Eletricista	1		1	0		0	1	0	1
Encanador	1		1	0		0	1	0	1
Espargidor	2		2	0		0	2	0	2
Lavador/lubrificador de máq.e veic.	2		2	0		0	2	0	2
Mecânico	2		2	1		1	1	0	1
Motorista I	32	2	34	9	2	11	23	0	23
Motorista II	5		5	2		2	3	0	3
Operador de Motoniveladora	5		5	2		2	3	0	3
Operador de Pá-carregadeira	5		5	2		2	3	0	3
Operador de Retroescavadeira	5		5	2		2	3	0	3
Operador de Rolo compactador	6		6	6		6	0	0	0
Operador de Trator agrícola	3		3	0		0	3	0	3
Operador de Trator esteiras	2		2	1		1	1	0	1
Pedreiro	10	2	12	6	2	8	4	0	4
Pintor	2		2	0		0	2	0	2
Recepcionista	1		1	0		0	1	0	1
Soldador	1		1	0		0	1	0	1
Vigia	8		8	0		0	8	0	8
Zelador	3	1	4	0	1	1	3	0	3
Encarregado de Recapeamento		1	1		1	1	0	0	0

Fiscal de Rodoviária		1	1		1	1	0	0	0
Lubrificador de Comboio		1	1		1	1	0	0	0
Operário Braçal		2	2		2	2	0	0	0
Porteiro		1	1		1	1	0	0	0
Supervisor de Topografia		1	1		1	1	0	0	0
<b>Serviços Técnicos</b>									
Desenhista técnico	1		1	0	0	0	1	0	1
Laboratorista	1		1	0	0	0	1	0	1
Técnico em contabilidade	1		1	1	0	1	0	0	0
Técnico de segurança do trabalho	1		1	0	0	0	1	0	1
Topógrafo	2		2	0	0	0	2	0	2
<b>Nível Superior</b>									
Advogado	1		1	1	0	1	0	0	0
Contador	1		1	1	0	1	0	0	0
Engenheiro Civil	5		5	1	0	1	4	0	4
Engenheiro de Minas	1		1	0	0	0	1	0	1

## GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

A EMDEF – Empresa Municipal para o Desenvolvimento de Franca adota todas as suas licitações a modalidade denominada pregão, na forma presencial, como modelo assinalado pela Lei nº 10.520/2002, em conformidade com a diretriz do art. 32, inciso IV da Lei das Estatais.

O procedimento licitatório possui uma série de atos administrativos, organizados numa sequência lógica e separados em duas fases, a interna e externa. A fase preparatória compreende a justificativa acerca da contratação, bem como a definição do objeto, pregoeiro. A fase externa estabelece a convocação dos interessados; o prazo de dias úteis para a apresentação das propostas; a abertura dos envelopes propostas antes da documentação e, comumente, a fixação do critério menor preço para o julgamento.

Justificada a contratação, será definido então, o objeto a ser adquirido, sendo ele dentro do previsto no art. 1º de Lei nº 10.520/02, ou seja, bens e serviços comuns, aqueles nos quais seu padrão de desempenho e qualidade possam ser definidos em edital por qualificações usuais do mercado. Feito isso, a administração, através do instrumento convocatório, irá fixar as exigências indispensáveis ao cumprimento do objeto a ser contratado.

Ainda fase interna de elaboração de Edital, devem ser definidas as sanções administrativas em caso de não cumprimento contratual, podendo ser:

- I. advertência;
- II. multa moratória

- III. multa compensatória;
- IV. suspensão do direito de participar de licitação e contratar com a EMDEF, por até dois anos.

12.2 - as sanções constantes no item 12.1 poderão ser aplicadas de forma cumulativa.

12.3 - são consideradas condutas reprováveis e passíveis de sanções, dentre outras:

12.3.1 - não atender, sem justificativa, à convocação para assinatura do contrato ou retirada do instrumento equivalente;

12.3.2 - apresentar documento falso em qualquer processo administrativo instaurado pela EMDEF;

12.3.3 - frustrar ou fraudar, mediante ajuste, combinação ou qualquer outro expediente, o processo de contratação;

12.3.4 - afastar ou procurar afastar participante, por meio de violência, grave ameaça, fraude ou oferecimento de vantagem de qualquer tipo;

12.3.5 - agir de má-fé na relação contratual, comprovada em processo específico;

12.3.6 - incorrer em inexecução contratual.

12.3.7 - ter frustrado ou fraudado, mediante ajuste, combinação ou qualquer outro expediente, o caráter competitivo de procedimento licitatório público; ter impedido, perturbado ou fraudado a realização de qualquer ato de procedimento licitatório público.

A fase interna do pregão é utilizada também para a realização de pesquisa de preço, onde se definirá a estimativa de gasto com o objeto em edital, essa pesquisa é realizada através do preço médio de mercado de empresas que reuniriam condições para participar da licitação.

A fase externa do Pregão se inicia com a publicação da abertura do processo licitatório no Diário Oficial do Município (DOM) e no sitio virtual da instituição ([www.emdef.com.br](http://www.emdef.com.br)). O instrumento convocatório da licitação, para se evitar que ocorra a restrição de competitividade, deve prever que o pregão será realizado no local onde será fornecido o objeto, para que os interessados locais tenham mais possibilidades de participar.

Na fase externa, será realizada uma sessão que é conduzida por um administrador capacitado, chamado de pregoeiro.

O Pregoeiro deverá receber o envelope com as propostas de preços, abrir, verificar os lances, analisá-los, aceitar e classificar, desclassificando se necessário as propostas que não preenchem os requisitos exigidos em edital. A critério do Pregoeiro ou Comissão de Licitação, poderá ser provocado o reinício da fase competitiva, em disputa aberta, após a definição do melhor lance, para definição das demais colocações, quando existir diferença de pelo menos ( $\geq$ ) 10% (dez por cento) entre o melhor lance e o subsequente.

Declarado o vencedor, qualquer licitante poderá manifestar imediata e motivadamente a intenção de recorrer. Será concedido o prazo de 5 (cinco) dias para a apresentação das razões do recurso, ficando os demais licitantes desde logo intimados para,

caso queiram, apresentarem contrarrazões em igual número de dias, que começarão a correr ao término do prazo do recorrente, sendo-lhes assegurado vista imediata das razões do recurso.

Após decidirem-se os recursos, não ficando caracterizado qualquer vício capaz de anular o processo licitatório, passa-se para a adjudicação do vencedor e, posteriormente, para a homologação, que será realizada pela autoridade competente.

Por fim, será(ão) confeccionado(s) o(s) contrato(s) administrativo(s) e encaminhado(s) para assinatura(s) da(s) empresa(as) Contratada(s) e, posteriormente, o(s) mesmo(s) será(ão) subscritos pelo(a) Diretor(a) Presidente e duas testemunhas que são, habitualmente, Diretores do quadro. Posteriormente, será realizada a publicação do(s) instrumento(s) contratual(is) no Diário Oficial do Município (DOM) e no sitio virtual da instituição ([www.emdef.com.br](http://www.emdef.com.br)).

# GESTÃO DE FINANÇAS E CONTABILIDADE

## **APRESENTAÇÃO DE REFERÊNCIAS CONTÁBEIS OFICIAIS**

A EMDEF, Empresa Pública Independente apresenta suas demonstrações financeiras em conformidade com as disposições contidas nas Normas Brasileiras de Contabilidade, observando os Princípios Fundamentais de Contabilidade em sua elaboração e adotando os conceitos, conteúdo e estrutura, bem como a nomenclatura, das demonstrações contábeis estabelecidos através da Resolução CFC n.º 686/90 e suas alterações, contemplando as leis 11.638/07 e 11.941/09.

### **PRINCIPAIS DIRETRIZES CONTÁBEIS:**

As receitas e despesas são apropriadas pelo regime de competência.

### **SEGREGAÇÃO DE PRAZOS:**

Os Ativos Realizáveis e os Passivos Exigíveis com prazo de até 360 dias são demonstrados como circulante.

### **APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA:**

Estão avaliadas pelo custo de aplicação, acrescidos dos rendimentos proporcionalmente auferidos até a data do balanço.

### **ESTOQUES:**

Os estoques de material estão demonstrados pelo custo médio das aquisições.

### **IMOBILIZADO:**

O imobilizado está demonstrado pelo custo de aquisição. As depreciações e amortizações estão calculadas pelo método linear sobre o custo aquisitivo, com base em taxas determinadas em função da vida útil do bem ou contrato de cessão do imóvel.

### **IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:**

O imposto de renda e a contribuição social são calculados com base no resultado tributável.

As alíquotas utilizadas são de 15%, mais adicional de 10%, para imposto de renda e 9% para a contribuição social, e os impostos são contabilizados pelo regime de competência.

### **CAPITAL SOCIAL:**

Conforme estabelece a Lei nº 2.320 de 24 de setembro de 1975 artigo 2º o capital da EMDEF pertence integralmente ao Município de Franca/SP

Abaixo, as informações econômico-financeiras e contábeis de exercícios paradigmas, com o propósito de permitir avaliação analítica da Empresa Público, no quesito contábil.



## EMPRESA MUNICIPAL PARA O DESENVOLVIMENTO DE FRANCA

CNPJ: 44.450.237/0001-40

## DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31/12/2021

BALANÇO PATRIMONIAL							
ATIVO		2020	2021	PASSIVO		2020	2021
<b>Ativo Circulante</b>				<b>Passivo Circulante</b>			
<b>Disponível</b>				<b>Financeiros</b>			
Caixa		R\$ 310,24	R\$ 2.483,40	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo		R\$ -	R\$ -
Bancos		R\$ 65.762,70	R\$ 220.733,70	Duplicatas Descontadas		R\$ -	R\$ -
Aplicações Financeiras		R\$ 266.443,82	R\$ 1.023.433,20	Outras Contas não Operacionais		R\$ -	R\$ -
Outras Contas Não Operacionais		R\$ -	R\$ -			<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>
		<b>R\$ 332.516,76</b>	<b>R\$ 1.246.650,30</b>	<b>Operacional</b>			
<b>Circulante</b>				Fornecedores		R\$ 1.647.758,00	R\$ 546.950,95
Clientes		R\$ 2.607.110,70	R\$ 604.353,79	Impostos, Taxas e Contribuições a Recolher		R\$ 283.814,55	R\$ 284.199,06
Provisão Para Créditos de Liquid. Duvidosa		R\$ (67.084,43)	R\$ (68.310,00)	Salários/Encargos a Pagar		R\$ 1.297.732,06	R\$ 1.284.499,18
Outras Contas		R\$ 10.740,00	R\$ 29.000,00	Adiantamento de Clientes		R\$ 115.299,71	R\$ 112.611,98
Estoques		R\$ 398.841,41	R\$ 534.898,44	Outras Contas Operacionais		R\$ 87.659,59	R\$ 107.266,77
Impostos e Contribuições a Recuperar		R\$ 19.978,54	R\$ 19.978,54			<b>R\$ 3.432.263,91</b>	<b>R\$ 2.335.527,94</b>
Adiantamentos de Salários		R\$ 26.516,45	R\$ 34.800,87	Total do Passivo Circulante		<b>R\$ 3.432.263,91</b>	<b>R\$ 2.335.527,94</b>
Despesas do Exercício Seguinte		R\$ 7.141,42	R\$ 7.356,88				
		<b>R\$ 3.003.244,09</b>	<b>R\$ 1.162.078,52</b>	<b>Passivo Não Circulante</b>			
Total do Ativo Circulante		<b>R\$ 3.335.760,85</b>	<b>R\$ 2.408.728,82</b>	<b>Exigível Longo Prazo</b>			
<b>Ativo Não Circulante</b>				Fornecedores em Parcelamento		R\$ 369.335,31	R\$ 56.155,21
<b>Realizável Longo Prazo</b>				Tributos e Contribuições em Parcelamento		R\$ 2.930.317,33	R\$ 2.553.199,36
Empréstimos Compulsório Combustíveis		R\$ -	R\$ -	Indenizações por Acidentes		R\$ 667.142,64	R\$ 539.594,34
Outras Contas		R\$ -	R\$ -	Outros		R\$ -	R\$ -
		<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>			<b>R\$ 3.966.795,28</b>	<b>R\$ 3.148.948,91</b>
<b>Não Circulante - Investimentos</b>				<b>Passivo Diferido</b>			
Outros Investimentos		R\$ 14.697,44	R\$ 14.697,44	Impostos Com Exigibilidade Suspensa		R\$ 3.149.946,65	R\$ 4.104.016,86
		<b>R\$ 14.697,44</b>	<b>R\$ 14.697,44</b>	Total do Passivo Não Circulante		<b>R\$ 3.149.946,65</b>	<b>R\$ 4.104.016,86</b>
<b>Não Circulante - Imobilizado</b>						<b>R\$ 7.116.741,93</b>	<b>R\$ 7.252.965,77</b>
Terrenos		R\$ 1.818.675,49	R\$ 1.818.675,49	<b>Patrimônio Líquido</b>			
Edifícios e Construções		R\$ 1.014.428,10	R\$ 1.014.428,10	Capital Social		R\$ 3.000.569,05	R\$ 3.000.569,05
Equipamentos, Máquinas e Instalações Inds.		R\$ 4.055.188,76	R\$ 4.060.820,76	Reservas de Capital		R\$ 6.067,44	R\$ 6.067,44
Veículos		R\$ 2.479.884,01	R\$ 2.479.884,01	Ajustes de Exercícios Anteriores		R\$ -	R\$ -
Móveis e Utensílios		R\$ 309.718,22	R\$ 309.718,22	Resultado do Exercício		R\$ 549.298,05	R\$ 3.943,15
(-) Depreciações e Amortizações		R\$ (7.763.765,84)	R\$ (7.798.934,79)	Prejuízo Acumulado		R\$ (8.840.353,35)	R\$ (8.291.055,30)
		<b>R\$ 1.914.128,74</b>	<b>R\$ 1.884.591,79</b>			<b>R\$ (5.284.418,81)</b>	<b>R\$ (5.280.475,66)</b>
<b>Não Circulante - Intangível</b>							
Outras		R\$ -	R\$ -				
		<b>R\$ -</b>	<b>R\$ -</b>				
Total do Ativo Não Circulante		<b>R\$ 1.928.826,18</b>	<b>R\$ 1.899.289,23</b>				
<b>Total</b>		<b>R\$ 5.264.587,03</b>	<b>R\$ 4.308.018,05</b>	<b>Total</b>		<b>R\$ 5.264.587,03</b>	<b>R\$ 4.308.018,05</b>

MILENA CRISTINA GOULART BERNARDINO  
DIRETORA PRESIDENTERua Vera Beatriz Marques Mello, 5965 – Distrito Industrial – Franca-SP – CEP.: 14406-123  
Fone: (16) 3707-1300 – Fax: (16) 3707-1300 – email: emdef@emdef.com.brGILSON MORATO PARRA  
CONTADOR - CRC 1SP248281/O-0

Os dados acima possibilitam, a um só tempo, o planejamento estratégico para o exercício corrente e vindouros, a partir de referências oficiais relacionadas ao ente.

Informações adicionais ou complementares estão disponíveis, também, no portal eletrônico da empresa pública.